



MISSION D'ASSISTANCE A LA PLANIFICATION ET AU SUIVI DES PREALABLES ET DE LA CONSTRUCTION D'UN BATIMENT DE PSYCHIATRIE SEGUR

Construction du bâtiment SEGUR pour l'accueil de la psychiatrie sur le site Mansart
220 rue MANSART – 78370 PLAISIR

PHASE

DCE

CAHIER DES CLAUSES TECHNIQUES PARTICULIERES

MAITRE D'OUVRAGE

Centre Hospitalier de Plaisir
Direction Investissement et Patrimoine
220 Rue Mansart – CS 5003
78375 PLAISIR Cedex

E-Mail : jcmarliere@ght78sud.fr

SOMMAIRE

CHAPITRE 1	: GENERALITES	3
1.1	OBJET DU MARCHÉ	3
1.1.1	Objet de la prestation	3
1.1.2	Description sommaire de l'opération	3
1.1.3	Décomposition de la prestation et forme du contrat	3
1.2	DISPOSITIONS COMMUNES A TOUS LES LOTS	3
1.2.1	Maitrise d'ouvrage, Maitrise d'œuvre, et OPC (partie travaux construction)	3
1.2.2	Prestataire	4
CHAPITRE 2	: DEFINITION DE LA PRESTATION	4
2.1	OBJET DE LA PRESTATION	4
2.2	ETENDUE DE LA MISSION	4
2.3	PRINCIPE FONDAMENTAUX	5
2.4	OBLIGATIONS DU MAITRE D'OUVRAGE	6
2.5	DEFINITION ET CONDITION D'EXECUTION DE LA MISSION	6
2.5.1	Déroulement de la mission et des livrables	6
2.5.2	Déroulement de la mission et des livrables	6
2.5.3	Calendrier prévisionnel	6
2.5.4	Interaction avec l'OPC de l'opération de construction	6
2.5.5	Contenu des livrables et méthodologie souhaitée	7
2.5.6	Durée et délais	7

CHAPITRE 1 : GENERALITES

1.1 OBJET DU MARCHE

1.1.1 Objet de la prestation

La présente consultation porte sur l'attribution d'un marché de planification des opérations de travaux préalables à la construction d'un bâtiment de psychiatrie SEGUR au sein du CH de PLAISIR.

L'objectif de la mission est de fournir un outil d'aide à la décision face aux risques de glissement calendaire, en représentant de manière objective l'état des opérations.

1.1.2 Description sommaire de l'opération

L'opération concerne les travaux préalables et la construction du bâtiment « Ségur » de psychiatrie qui porte sur la relocalisation de l'ensemble de la psychiatrie adulte mais également des adolescents (à partir de 16 ans) au sein du site Mansart.

Le futur bâtiment regroupera dans un bâtiment unique les secteurs suivants :

- Psychiatrie générale composée de 94 lits,
- Prises en charge spécifiques en unités intersectorielles (45 lits + 5 places en HDJ + 3 consultations),
- Une équipe mobile spécialisée.

Soit un total de 139 lits, 5 places d'HDJ, 3 consultations et 1 équipe mobile regroupés dans un bâtiment unique.

Les travaux auront lieu sur une parcelle d'une superficie de 14 830m² qui sera préalablement libérée de toute emprise bâtie et de tous réseaux par le Centre Hospitalier (travaux préalables à l'opération de construction).

Les surfaces du projet représentent un besoin de **6 936m² de surface utile** pour une surface dans l'œuvre d'environ 10 693m².

1.1.3 Décomposition de la prestation et forme du contrat

La forme retenue pour l'exécution du présent marché est mixte, avec une partie forfaitaire comprenant les missions de base et celles complémentaires, selon une DPGF, et une part à commande selon un BPU pour des éventuels compléments de missions selon les besoins du Maître d'ouvrage.

1.2 DISPOSITIONS COMMUNES A TOUS LES LOTS

1.2.1 Maitrise d'ouvrage, Maitrise d'œuvre, et OPC (partie travaux construction)

Le maître d'ouvrage est la Direction des investissements et du Patrimoine du Centre Hospitalier de Plaisir.

La maîtrise d'œuvre est en cours d'attribution.

La mission d'OPC concernant les travaux de construction du bâtiment SEGUR sera assurée par la maîtrise d'œuvre.

1.2.2 Prestataire

Le terme « titulaire » s'appliquera à l'entreprise désignée pour effectuer les prestations du présent marché. Dans le cadre de la description d'une mission, les termes « prestataire », ou encore « coordonnateur » désigneront la personne physique, travaillant pour le compte de l'entreprise titulaire du marché, qui effectue ladite mission.

CHAPITRE 2 : DEFINITION DE LA PRESTATION

2.1 OBJET DE LA PRESTATION

Le présent CCTP a pour objet la définition du contenu des principes et modalités de réalisation des missions d'ordonnancement, pilotage et coordination (OPC) dans le cadre des différents chantiers à venir sur le site hospitalier de Plaisir.

Le Titulaire intervient en application des articles R2431-1-9°, R2431-17 et de l'annexe 20 du Code.

L'ordonnancement, le pilotage et la coordination des différents chantiers ont respectivement pour objet :

- d'analyser les tâches élémentaires portant sur les études d'exécution et les travaux, de déterminer leurs enchaînements ainsi que leur chemin critique par des documents graphiques ;
- d'harmoniser dans le temps et dans l'espace les actions des différents intervenants au stade des travaux
- au stade des travaux et jusqu'à la livraison dans les délais impartis dans le ou les contrats de travaux, de mettre en application les diverses mesures d'organisation arrêtées au titre de l'ordonnancement et de la coordination.

Le Titulaire est réputé doté de compétences certaines dans le domaine lié aux opérations de travaux des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux.

Aux termes du présent accord-cadre, le « pilote » désigne la personne physique chargée de l'exécution des prestations. Il peut être éventuellement dénommé « maitre de chantier ».

2.2 ETENDUE DE LA MISSION

La présente mission est une mission de planification globale des opérations préalables à la construction du bâtiment de psychiatrie et la construction du bâtiment.

L'emprise actuelle du futur projet de construction est actuellement occupée par plusieurs bâtiments qui devront être démolis avant le début des travaux projetés à janvier 2027.

La mission devra prendre mettre en œuvre un outil de suivi global et détaillé de l'ensemble des missions contenues dans les préalables à la construction et jusqu'au début de la construction du bâtiment.

La coordination de la construction du bâtiment sera confiée au maitre d'œuvre et à l'OPC désignés à l'opération spécifique.

Le calendrier global devra prendre en compte (liste non exhaustive) les préalables suivants :

- o Etudes préalables aux Travaux de démolition des bâtiments
- o Travaux de démolition des bâtiments situés dans l'emprise des travaux
- o Etudes préalables à la construction du bâtiment de psychiatrie SEGUR (conformément au document « diagnostics et études complémentaires » en annexe)
- o Autorisations environnementales et règlementaires (conformément au document « diagnostics et études complémentaires » en annexe)
- o Instructions déclaratives (permis de construire)
- o Diagnostics Amiante, Plomb, déchets, ...
- o Les délais de déménagement préalables des services présents sur l'emprise des travaux.
- o Les travaux préalables aux déménagements des services présents sur l'emprise des travaux.

Le titulaire a pour but d'assurer, dans le cadre des opérations de travaux, l'optimisation des délais de l'opération globale, le contrôle et le suivi de l'avancement et de la coordination entre les différents intervenants.

L'exécution d'une mission relève des éléments suivants :

- ordonnancement en vue de la coordination dans le temps et dans l'espace de l'exécution des tâches nommés ci-dessus.
- établissement des programmes de travaux et fournitures découlant de cet ordonnancement, la mise à jour périodique de ces programmes et leur confrontation permanente avec la réalité ; ces programmes de travaux sont représentés sur un calendrier d'exécution global ;
- détection rapide des tendances et le déclenchement des actions correctives nécessaires ;

Accord-cadre n°2023-R058-011-000 : prestations intellectuelles d'assistance, conseil et études au maître d'ouvrage pour les opérations de travaux: – CCTP lot 11 : ordonnancement, pilotage et coordination (OPC) Page 5 sur 26

• pilotage du chantier, c'est-à-dire l'organisation et la direction du chantier "par les objectifs" (et non par les moyens incombant aux divers "spécialistes") depuis l'ouverture jusqu'à, et y compris, la réception des ouvrages : **Cette prestation n'est pas incluse dans la présente prestation et sera conduite par l'OPC de la construction du bâtiment;**

et plus particulièrement l'ordonnancement et la planification, l'organisation collective, la coordination temporelle des études, la coordination des travaux, la planification informatique des actions.

le marché concerne les missions suivantes :

- 1- Mission d'ordonnancement, pilotage et coordination des études ;
- 2- Mission d'assistance à la coordination des intervenants extérieurs ;
- 3- Mission de conseil et d'assistance ponctuels.

2.3 PRINCIPE FONDAMENTAUX

Le pilote intervient de la notification de sa mission jusqu'au début des travaux de la construction du bâtiment de Psychiatrie (l'OPC de la construction étant assurée par une autre prestataire).

Ses interventions sont demandées par le maître d'ouvrage (sauf stipulations contraires au présent contrat).

Outre les avis formulés tout au long de l'avancement du projet, il doit contractuellement fournir plusieurs livrables.

L'exécution des prestations du pilote ont lieu dans les bâtiments du Bénéficiaire, maître d'ouvrage.

La mission confiée au pilote par le maître d'ouvrage a pour but d'assurer de respecter le délai global qu'il a fixé, grâce à la maîtrise des délais partiels et individuels des différentes actions à mener.

2.4 OBLIGATIONS DU MAÎTRE D'OUVRAGE

Le maître d'ouvrage communique au pilote les documents suivants :

- les documents que le pilote a listés préalablement au démarrage de sa mission ;
- les délais spécifiques des opérations de travaux et études constituant les préalables à la construction
- lors de sa désignation, les délais spécifiques des intervenants dans l'opération.

Si le pilote n'a pas reçu les documents qu'il estime nécessaires à son intervention, il est tenu de le signaler au maître d'ouvrage.

Le maître d'ouvrage prend toutes les dispositions nécessaires pour que les autres contractants, non liés par des contrats avec le Titulaire, communiquent à ce dernier tous les documents nécessaires à la réalisation de sa mission et l'informent en tant que de besoin.

2.5 DEFINITION ET CONDITION D'EXECUTION DE LA MISSION

2.5.1 Déroulement de la mission et des livrables

Tous les documents (rapports, plannings) sont remis au maître d'ouvrage en version informatique (fichier d'origine + fichier au format PDF).

Les délais de remise des documents sont indiqués au 2.5.6 « Durée et délais »

2.5.2 Déroulement de la mission et des livrables

Dans un premier temps, le pilote définit les différents modes d'organisation possibles. Il analyse alors les avantages et inconvénients de chacun d'eux, au regard des contraintes du projet, qu'il a identifiées avec le maître d'ouvrage.

Le pilote remet alors ses conclusions au maître d'ouvrage, sous la forme d'un rapport, en vue de l'aider à définir le mode d'organisation le plus adapté à ses besoins.

2.5.3 Calendrier prévisionnel

Le pilote recense tous les prestataires opérants, ou amenés à opérer, sur le projet et identifier les interactions entre leurs missions.

De cela, il met en évidence les enchaînements nécessaires entre ces missions, et établit ensuite un calendrier prévisionnel d'exécution des études, prenant notamment en compte les délais de validation de chaque phase de la conception et de consultation d'éventuels organismes compétents (commission de sécurité par exemple).

Ce calendrier permet alors au pilote de définir les moyens nécessaires au respect de celui-ci.

Le pilote remet le calendrier, et le besoin en moyens découlant de ce calendrier, au maître d'ouvrage. Le calendrier est amené à être contractualisé avec les différents prestataires.

2.5.4 Interaction avec l'OPC de l'opération de construction

La mission d'OPC de l'opération de construction du bâtiment de Psychiatrie SEGUR démarrera à la phase APS (Août 2025).

Il appartiendra au présent pilote d'être constamment en lien avec l'OPC pour fusionner les calendriers et outils de suivis.

2.5.5 Contenu des livrables et méthodologie souhaitée

La mission comprendra une base forfaitaire constituée comme suit :

Un outil de suivi comprenant :

- L'études des documents transmis en annexe du présent CCTP et des éléments transmis par la maîtrise d'ouvrage au démarrage de la mission.
- L'enquête terrain et recueil d'informations nécessaires à l'établissement du planning.
- La définition des tâches, prédécesseurs, successeurs et contraintes selon la méthode PERT.
- Elaboration du chemin critique
- Réalisation du planning sous MS Project (GANTT)
- Réalisation d'un carnet de phasage spatio-temporel illustré sur plans PDF
- Présentations des livrables lors des comités de pilotages du CH PLAISIR

Les mises à jour de cet outil de suivi (comprises dans la partie forfaitaire) :

- Mise à jour de l'outil de suivi au nombre 8 mises à jour réparties à la demande du maître d'ouvrage. Ces mises à jour comprendront le pointage des avancements et la réactualisation du planning et des outils de phasage graphique.
 - Présentations en présentiel au CH Plaisir de l'avancement en réunion de comité de pilotage (suivi stratégique) au nombre de 4.
- Ces présentations comprendront la préparation de support de présentation synthétique de l'avancement et l'identification des obstacles, ainsi que les propositions d'ajustements et l'évaluation des risques et criticité

La mission pourra faire l'objet de comme de prestations supplémentaires de mises à jour sur la base des prix unitaires fixés dans le DPGF.

L'outil devra être partagé avec la Maîtrise d'ouvrage et son utilisation et sa mise à jour ne sera pas la propriété du titulaire (la maîtrise d'ouvrage pourra à son niveau reprendre la mise à jour des outils de suivi et en informer le titulaire). A la fin de la mission du pilote, l'outil sera la propriété de la maîtrise d'ouvrage qui pourra continuer la mise à jour durant l'opération de construction.

2.5.6 Durée et délais

Le démarrage de la mission est matérialisé par un Ordre de service.

Le délai global de la mission durera de la notification de l'OS de début de mission pour prendre fin au démarrage des travaux de construction du bâtiment de psychiatrie (prévisionnel : Janvier 2027).

Le délai de fourniture de l'outil de suivi est de 1 mois à compter de l'OS de démarrage de la mission.

Les délais des mises à jour sont de 1 semaine à compter des éléments fournis par le Maître d'ouvrage.

Le non-respect des délais fixés entraînera systématiquement l'application de pénalités prévu au CCAG prestations intellectuelles.